

Generación e incremento de los ingresos en el marco de la iniciativa del Programa de Acceso a la Tierra PACTA

Empresa Productiva San Isidro



Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) Viale delle Terme di Caracalla, 00100 Roma, Italia.
Todos los derechos reservados. Se autoriza la reproducción y difusión del material contenido en este producto para fines educativos u otros fines no comerciales sin previa autorización escrita de los titulares de los derechos de autor, siempre que se especifique claramente la fuente.

Se prohíbe la reproducción del material contenido en este producto informativo para venta u otros fines comerciales sin previa autorización escrita de los titulares de los derechos de autor. Las peticiones para obtener tal autorización deberán dirigirse al Programa de Acceso a la Tierra (PACTA), Col. Tepeyac Norte, calle Froylán Turcios, casa 1002, Tegucigalpa, Honduras, CA o por correo electrónico a pacta@fao.org.hn

FAO 2006

Recopilación y Redacción: Ángel Murillo

Equipo de apoyo: Personal técnico de la UTL Servicios Técnicos para el Desarrollo Integrado (SERTEDESO), Wilmer Sánchez, Alejandra Rubí, Héctor Chávez, Adán Bonilla, Aleyda Ramírez, Vanesa Baldassarre.

Revisión técnica: Héctor Tablas, Raúl Alemán, Carlos Andrés Zelaya

Diseño gráfico: Manuel Antonio Alonzo Valdéz

Fotografía: Ángel Murillo, Raúl Alemán, Silverio Nuñez

Edición: abril de 2006

Tiraje: 500 ejemplares

Impreso y hecho en Honduras

Programa de Acceso a la Tierra PACTA

Generación e incremento de los ingresos en el marco de la iniciativa del Programa de Acceso a la Tierra PACTA

Empresa Productiva San Isidro





INDICE

Prólogo	
I. Agradecimiento.....	2
II. Propósito.....	2
III. El Programa de Acceso a la Tierra (PACTA).....	2
IV. Localización.....	3
V. Condiciones del Sistema de Producción de Café en San Isidro, Municipio Yorito, Yoro.....	4
VI. La Empresa Productiva (EP) y su trayectoria.....	5
6.1 Resultados.....	7
Condición socioeconómica inicial.....	7
Acceso a las medidas PACTA.....	7
6.2 Desempeño Productivo y Financiero.....	9
Producción.....	9
Análisis Financiero.....	10
VII. Desafíos.....	12
VIII. Bibliografía.....	13

Prólogo

Dentro de los conceptos más importantes y relevantes de toda actividad económica se encuentra la productividad y la rentabilidad de las operaciones realizadas por cualquier empresa. Se entiende como empresa el espacio físico dentro del cual tiene lugar un conjunto de procesos de transformación organizados y orientados hacia la generación de un bien o servicio para lograr un objetivo en específico, la ganancia posible para sus propietarios (a través de la venta en el mercado de un bien o servicio) o lograr en forma sostenida el máximo beneficio posible para la sociedad (a través de la distribución gratuita o a un precio subsidiado, de bien o servicio)" (Fuente: Miguel Ángel Rodríguez, 2002).

Es precisamente, ese, el fin principal de las empresa productivas (EP) conformadas en torno a la iniciativa PACTA¹, donde pequeños núcleos familiares de la zona rural se organizan en función de la compra de la tierra a precios de mercado e inmediatamente son dotadas de un incentivo que les permite realizar inversiones fijas como la compra de equipo, maquinaria e infraestructura requerida. Así mismo, reciben un capital de trabajo que posibilita la compra de insumos, asistencia técnica y otros elementos para la producción y la acumulación de riqueza.

Esta combinación de recursos en adición a la mano de obra disponible y la asistencia técnica constituyen en su totalidad los llamados "factores para la producción" que permiten la generación de ganancias o utilidades que paulatinamente generan un desarrollo económico local de las familias y comunidades en la zona rural y permiten la generación de excedentes para saldar la deuda por la tierra.

Es por ello acertado, el análisis de las empresas productivas PACTA en torno a la productividad y rentabilidad, ya que permiten medir y evaluar en forma general el desempeño técnico de las distintas actividades productivas, considerando las restricciones de tipo social, económico e imperfecciones de los mercados.

Partiendo del desempeño técnico y financiero mostrado por las empresas productivas y con una política complementaria de dividendos moderada, se logra consolidar el patrimonio de las mismas; es decir que, las utilidades reinvertidas posibilitan a las empresas fortalecer su capacidad productiva e instalada, acceder a nuevos proveedores, mercados, innovaciones tecnológicas y nuevas fuentes de financiamiento, entre otros.

Considerando lo anterior, resulta importante el estudio de las principales actividades productivas desarrolladas por las empresas productivas PACTA, ya que permite mostrar la generación y acumulación de riquezas de familias que han pasado de un estado de inseguridad alimentaría a contar con activos productivos que las transforman en unidades de producción, consumo y comercialización en la zona rural de Honduras.

Compton L.Paul
Representante FAO en Honduras

I. Agradecimiento

Se agradece a los socios de la empresa productiva (EP) San Isidro por brindarnos la oportunidad de realizar este estudio de caso y compartir sus experiencias e información. Así mismo se reconoce la colaboración de los técnicos de campo adscritos a la Unidad Técnica Local (UTL), SERTEDESO² a su realización.

II. Propósito

El propósito del presente documento es mostrar la experiencia desarrollada por la empresa productiva San Isidro, donde las familias miembros han pasado de un estado de inseguridad alimentaria y una dieta basada en maíz y frijol a ser dueños de distintos medios productivos cuyo uso equilibrado les ha permitido lograr cambios significativos en su bienestar familiar en virtud de la generación de ingresos por la venta de café.

Esta importante experiencia refleja los impactos reales alcanzados por el Programa de Acceso a la Tierra (PACTA) bajo una filosofía de trabajo de ganar-ganar. Esperamos que la misma sea de mucha utilidad para técnicos y especialistas adscritos a proyectos y programas que trabajan en aspectos relacionados a la erradicación de la pobreza con elementos del acceso a tierra, seguridad alimentaria y desarrollo económico local.

III. El Programa de Acceso a la Tierra (PACTA)

PACTA es un modelo innovador de acceso a la tierra y otros activos productivos para el desarrollo económico local (DEL) de familias del medio rural hondureño, basado en un proceso de descentralización, alianzas estratégicas entre actores de los sectores públicos y privados, así como en un enfoque de incentivos diferenciados. El modelo está dirigido a familias pobres sin tierra, ni recursos suficientes para desarrollar actividades productivas.

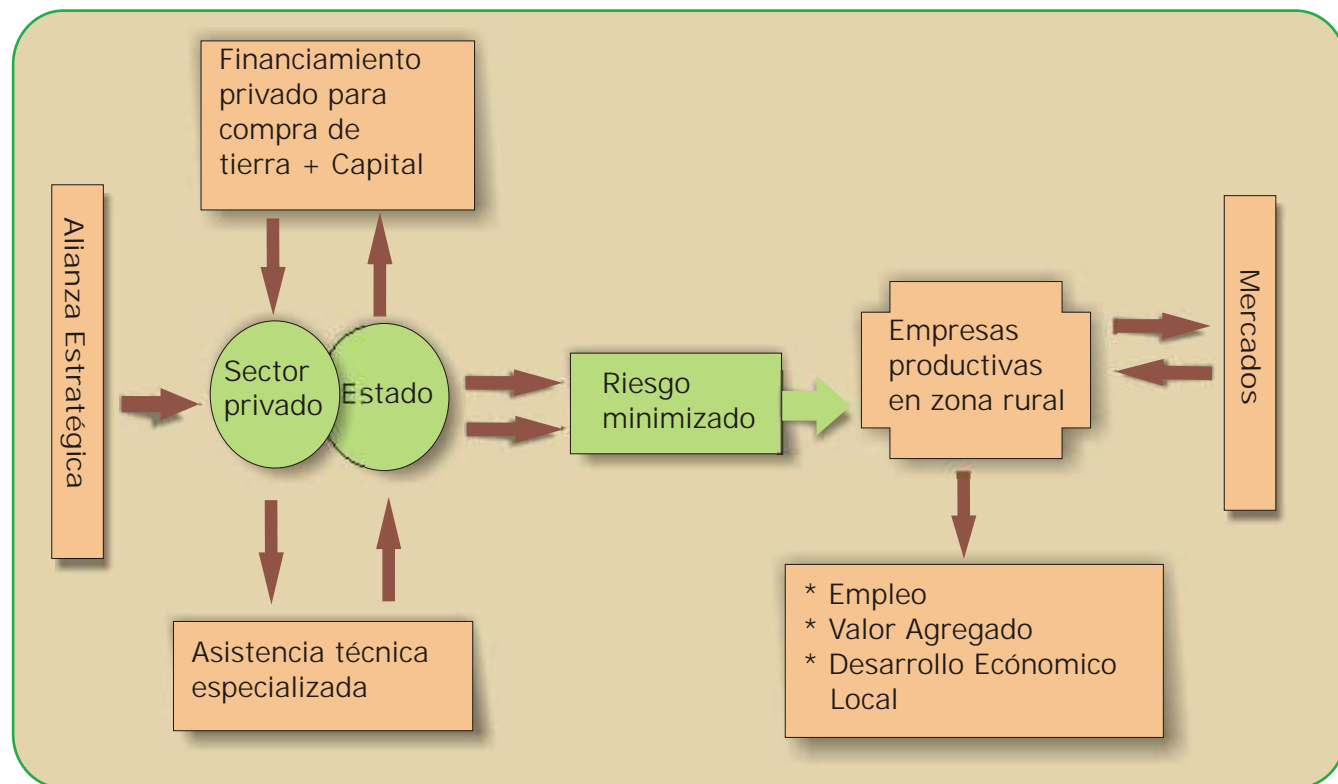
PACTA comenzó a finales del año 2001, se implementó con el apoyo de entidades públicas y privadas incentivando el financiamiento de largo plazo para la compra de tierra a través del establecimiento de convenios de participación con las Instituciones Financieras Privadas (IFP) locales (los incentivos de participación del sector financiero son entre otros un fondo de garantía complementaria, las inversiones productivas, el manejo del riesgo, la asistencia técnica). Una vez otorgado el préstamo para la compra de la tierra, se dotó a las familias de una Transferencia No-Reembolsable (TNR), que a lo largo del documento se denominará como "capital semilla", para realizar inversiones fijas y suplir necesidades de capital de trabajo, dependiendo de las actividades productivas propias de cada una de las zonas y agro ecosistemas donde se ejecuta el Programa.

Así mismo, se brindó asistencia técnica especializada a través de la contratación de Proveedores Privados de Servicios o Unidades Técnicas Locales (UTL). La UTL seleccionada es responsable de apoyar: i) elegibilidad de las familias participantes ii) elegibilidad del predio o propiedad donde se ubicará la empresa productiva iii) facilitación de un proceso participativo para el desarrollo de un plan empresarial iv) identificación de la institución financiera que brindará el crédito para la compra de la tierra a precios de mercado y v) elaboración e implementación de un plan de asistencia técnica.

Actualmente, el Programa se desarrolla en 12 departamentos del país que son: Colón, Yoro, Ocotepeque, Copán, Santa Bárbara, Lempira, Intibucá, La Paz, Olancho, Comayagua, El Paraíso, Valle y Choluteca y cuenta con la participación de más de 800 familias en torno a las cuales se han conformado más de 53 empresas de tipo grupal y 100 empresas familiares.

Los resultados obtenidos hasta hoy por el programa, desvirtúan el mito histórico sobre la falta de voluntad de pago de las familias pobres rurales. Prueba de ello es la sanidad de la cartera de préstamos otorgados con un porcentaje de morosidad a diciembre del 2005 de un 2.7%, lo cual es extremadamente bajo, si se compara, con la del sistema financiero nacional regulado, donde la misma es mayor al 12%. Ver a continuación representación gráfica del modelo PACTA

Figura 1. Representación gráfica del Modelo PACTA.



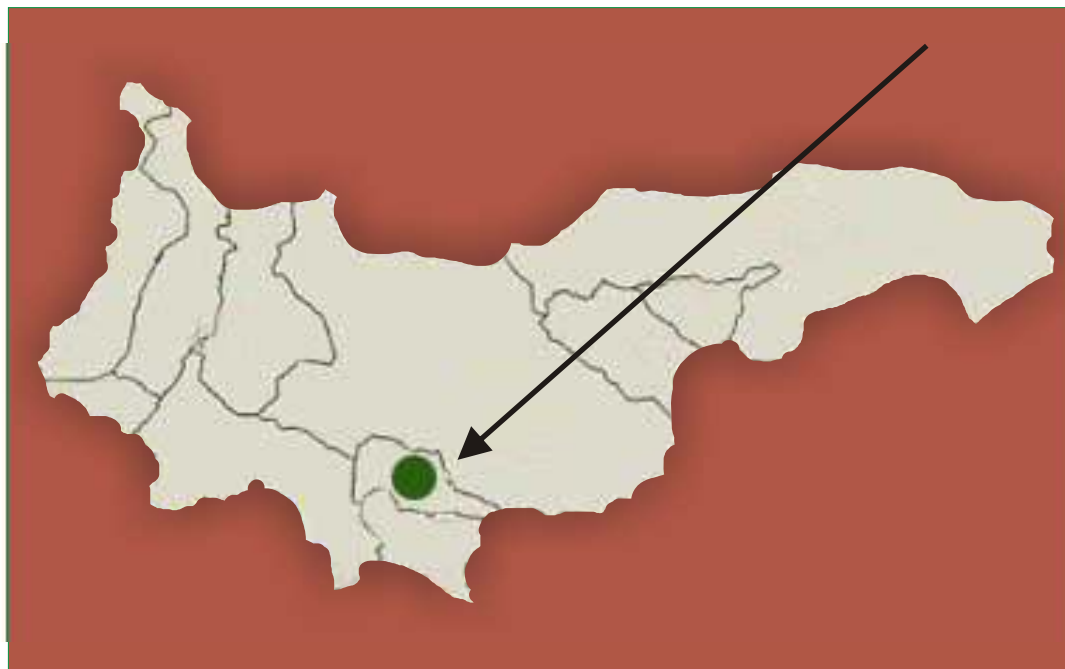
IV. Localización

En el año 2002, el programa PACTA comienza a ejecutar acciones en la zona centro-norte del país, específicamente en el departamento de Yoro, a través de la contratación como una unidad técnica local (UTL) de la empresa servicios técnicos para el desarrollo sostenido, SERTEDESO, por medio de la cual se establecen los primeros acercamientos con pobladores ubicados en la comunidad de San Isidro.

San Isidro, es una comunidad del municipio de Yorito esta localizada a 40 Km. de la cabecera departamental de Yoro, a una altitud de 1,400 msnm y cuenta con una población aproximada de 135 habitantes; la mayoría descendientes de la etnia Tolupán y alguna población ladina.



Figura 2. Mapa de localización de la comunidad de San Isidro, municipio de Yorito, departamento de Yoro.



V. Condiciones del sistema de producción de café en San Isidro, municipio de Yorito, Yoro.

Acceso

La producción de café del municipio, se caracteriza por ubicarse en una región montañosa de difícil acceso, estar en mano de pequeños productores dedicados a la agricultura de subsistencia, basada en la producción de granos básicos (maíz y frijón) y generación de ingresos como jornaleros /asalariados, obteniendo una renta diaria de L 60.00 equivalentes a US \$ 3.00/día.

Precios del mercado

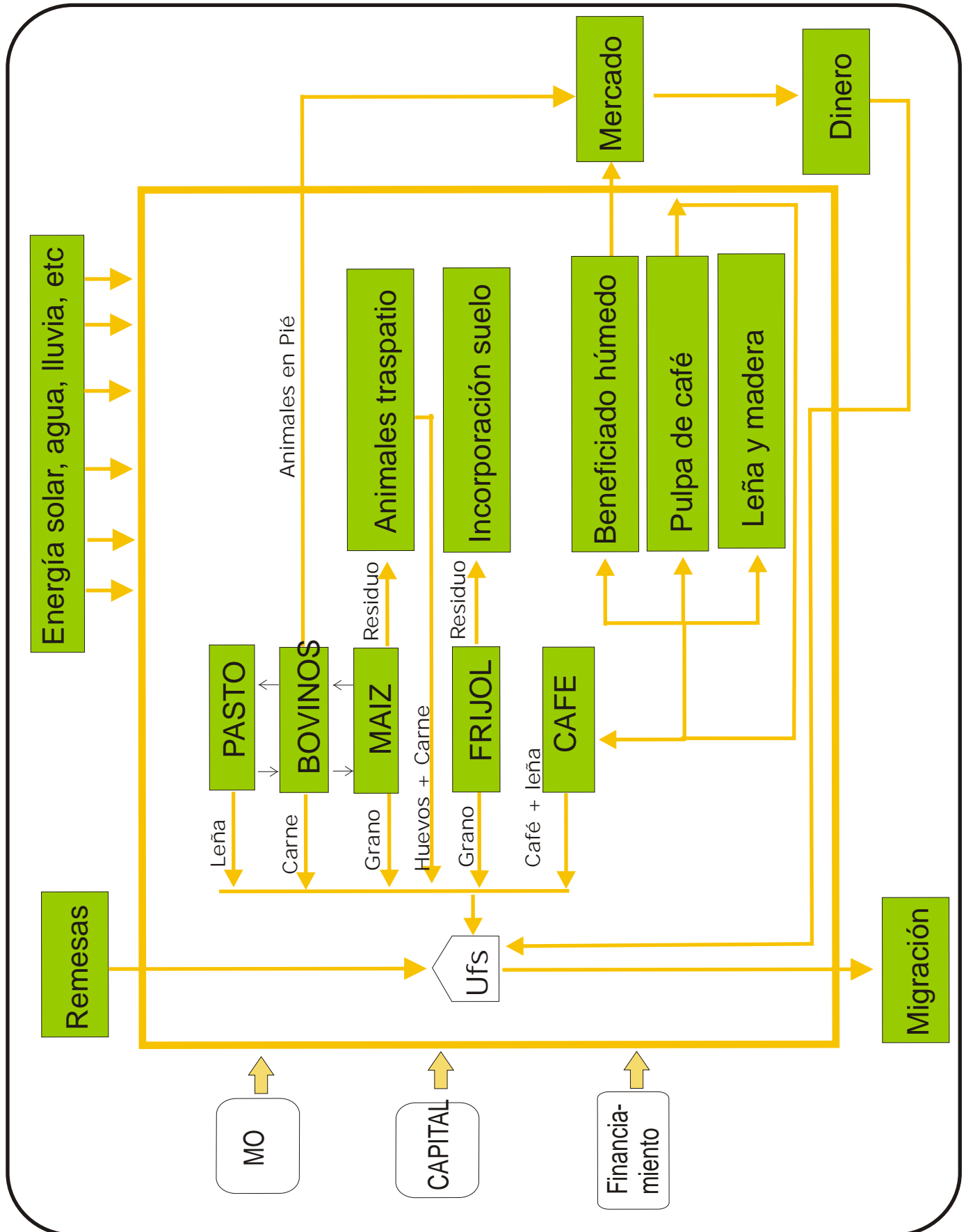
Las continuas fluctuaciones en los precios del mercado de café originaron un desincentivo en el uso de medidas y prácticas de mantenimiento de las plantaciones como podas, control de malezas, fertilización y cosecha, y más aun para la siembra de nuevas áreas. Las plantaciones de café ubicadas en la comunidad de San Isidro, no fueron la excepción.

Así mismo, las condiciones de pobreza obligaron a muchos de los productores de la zona a emigrar hacia los principales centros urbanos del país en busca de nuevas fuentes de trabajo. Otros cortaron los árboles de café de sus fincas para continuar con la siembra tradicional de granos básicos y algunos se quedaron trabajando como jornaleros.

Sistema tradicional de producción

El sistema tradicional de producción de café en el ámbito agro ecológico de la comunidad de San Isidro se basa en la implementación de la práctica agronómica de la chapia/limpia de la plantación, obteniendo con este esquema, bajos rendimientos, los cuales varían entre 5 y 7 quintales de café por manzana, dependiendo de las condiciones del suelo (Fuente: Ing. Omar Fúnez, IHCAFE, 2005).

Figura 3. Subsistema de café visto dentro del sistema de producción de la empresa productiva San Isidro



Este sistema de producción tradicional no utiliza ningún tipo de agroquímicos (fertilizante, plaguicida) y generalmente, el café crece bajo sombra de árboles de guama y roble. La producción es destinada para el autoconsumo de las familias y la venta en finca; de 5 qq/mz, producidos se consume la mitad y la otra mitad es vendido a precio de mercado que oscilan entre L 200.00 y L. 750.00 por quintal.

Las variedades que prevalecen en este sistema son: Catuaí, IHCAFE 90, Lempira e Indio (nativo del lugar). Estas variedades han sido introducidas a través del apoyo brindado por el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE); el arreglo espacial utilizado es de 2 m entre hileras y 1.5 m. entre plantas obteniéndose una densidad de 1,866 plantas por mz.

Los costos de producción estimados muestran que bajo este sistema se obtiene una rentabilidad del 50%, lo cual es muy bueno, considerando que en el mismo no se realizan podas ni fertilización, así mismo la mano de contratada es mínima ya que en su mayoría es de tipo familiar. Ver Cuadro a continuación.

Cuadro 1. Sistema tradicional de producción de café: costos variables de producción, 2005

MANO DE OBRA	Unidades	Cantidad	Costo	Total en L.
Primera limpia del terreno	d/h	10	60	600.00
Recolección (uva)	Qq	10	60	600.00
Despulpado, lavado y secado	qq	5	60	300.00
SUB TOTAL MANO DE OBRA				1,500.00
SUB TOTAL				1,500.00
TOTAL				1,500.00

Indicadores de Rentabilidad	
Costo de Producción	1,500.00
Producción Promedio Esperada qq/mz	5.00
Precio de Venta Lempiras	450.00
Ingreso Bruto	2,250.00
Ingreso Neto	750.00
Rentabilidad	50

VI. La empresa productiva (EP) y su trayectoria

Sistema de producción de la empresa productiva San Isidro

La empresa productiva San Isidro, está conformada por 10 socios quienes han transformando su sistema de producción³ a través de la integración de una serie de componentes productivos entre ellos: la siembra de maíz y frijol en parcelas individuales, siembra y comercialización de café, compra y venta de ganado. Es decir, su sistema de producción está formado por múltiples interrelaciones que se dan entre componentes y algunos elementos importantes como la disponibilidad de mano de obra, el financiamiento y otros. Para fines del presente estudio de caso se analiza el crecimiento económico de la empresa productiva en función de la producción y comercialización del café.

A continuación se muestra gráficamente el componente de café visto dentro del sistema de producción de la empresa productiva San Isidro mostrándose de esta forma el marco de relaciones existentes.

3.- *Un sistema de producción es una combinación en el espacio y en el tiempo de ciertas cantidades de fuerza de trabajo (familiar, asalariada, etc.) y de distintos medios de producción (tierras, agua y sistemas de riego, mano de obra, recursos genéticos vegetales y animales, crédito y capital, edificios, máquinas, instrumentos, etc.) con miras a obtener diferentes producciones agrícolas» (DUFUMIER, 1984).*



Con el apoyo del programa PACTA las familias han superado el temor de acercarse a las instituciones financieras privadas (IFP) en busca de financiamiento y de mejores condiciones de los préstamos otorgados.

"....Antes teníamos miedo de hablar y de expresarnos, hoy ya no...nos sentimos como verdaderos dueños de la tierra y con un patrimonio para dejarles a nuestros hijos..." .

Comentario hecho por miembros de la empresa productiva San Isidro, 2006.

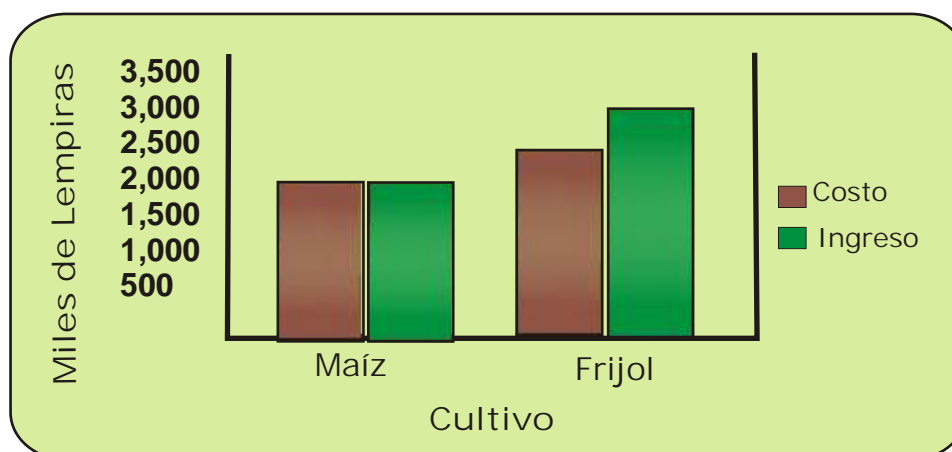
6.1 Resultados

Condición socioeconómica inicial

Inicialmente los miembros de la empresa productiva se dedicaban exclusivamente a la siembra de maíz, frijol y trabajaban como jornaleros en las plantaciones de café aledañas a las comunidades de San José y San Isidro.

Según los socios, las condiciones de inseguridad alimentaria eran notables sobre todo durante la época de "veranillo" periodo caracterizado por la falta de lluvias y la escasez de alimentos. Aunado a lo anterior la producción y la rentabilidad de dichas actividades era muy baja y por lo general las cosechas iban destinadas al autoconsumo familiar. Todos los socios alquilaban tierras por un valor de L 300.00/mz/año. Datos económicos obtenidos describen la anterior situación. Ver la siguiente Gráfica 1.

Gráfica 1. Costos e ingresos promedios generados por el cultivo tradicional de maíz y frijol, empresa productiva San Isidro, año 2005.



Con base en los datos obtenidos se puede observar que las ganancias generadas van desde L 60.00 a L 480.00 por manzana (mz) para el maíz y el frijol respectivamente. Lo cual es extremadamente bajo ya que el costo promedio de la canasta básica de alimentos diaria⁴ a nivel nacional es de aproximadamente L 131.85 considerando una familia promedio integrada por cinco miembros (Fuente: Dirección General de Salarios, Secretaria de Trabajo y Seguridad Social, 2005).

De igual manera el sistema de producción maíz-frijol en asocio no es común en la zona y el ciclo de producción del maíz es de 9 meses.

Acceso a las medidas PACTA

Las restricciones socioeconómicas y las bajas producciones de granos básicos en la comunidad motivaron a estas familias a incorporarse en torno a la iniciativa del PACTA a finales del año 2002. Su inclusión en el programa fue vista por agentes del desarrollo, externos al programa, con alguna reserva debido a las elevadas cuotas a pagar al banco las cuales ascenderían a L 72,000.00 anuales más intereses.

Las características propias del préstamo otorgado por el Banco Hondureño del Café (BANHCAFE) para la compra de tierra a la empresa productiva San Isidro fueron las siguientes:

4. - Es el conjunto de alimentos cuyas cantidades satisfacen los requerimientos nutricionales relativos recomendados en base a un nivel de actividad medio. La canasta básica de alimentos se basa en la dieta promedio de la población.

Cuadro 2. Características del préstamo otorgado para la compra de la tierra a la empresa productiva San Isidro.

Indicador	Valores
Tierra	L 360,000.00
Tasa de interés inicial	24%
Plazo de pago	6 años
No de cuotas por año	1
Periodo de gracia	1
Forma de pago	5 cuotas anuales de L 72,000
Tipo de Garantía	Hipotecaria / solidaria
Fecha de apertura	3 de diciembre 2002
Fecha de vencimiento	30 de mayo 2008

Dicho préstamo sirvió para la compra de 32 mz de tierra, distribuida de la siguientes manera: 7 mz de café (sin manejo) y 25 mz de guamil más árboles dispersos.

Las condiciones iniciales de la plantación de café eran precarias debido al abandono en que se encontraba, se hizo necesario realizar distintas mejoras que incluyeron resiembra, establecimiento de cercas, implementación de un plan de fertilización, construcción de casa, galera, establecimiento de viveros de café todo con el fin de lograr incrementar la producción en los subsiguientes ciclos productivos, tanto via productividad como superficie cultivada

Todas estas actividades fueron sufragadas mediante por el capital semilla otorgado por el estado a través de PACTA por un monto de L 706,254.55 de los cuales 30% del capital de trabajo fue canalizado en un Certificado de Depósito (CD) a tres años de plazo; el uso de esta partida dependerá del comportamiento del repago del préstamo mostrado por parte de la empresa.

A diciembre de 2005 los desembolsos realizados en materia del capital semilla ascendían a L 459,515.00 con un saldo a favor de L 246,739.55 incluyendo el valor del Certificado de Depósito, distribuido de la siguiente manera:

Años	Desembolso
2002	107,915.00
2003	211,600.00
2004	
2005	140,000.00
Total	459,515.00
Saldo	246,739.55

Con base en el cuadro anterior, se puede observar que durante el año 2004 la empresa productiva San Isidro no utilizó la TNR debido a que los socios re-invirtieron las ganancias generadas en el cultivo mismo. Por otro lado el fondo colocado en un certificado de deposito pasará a formar parte del capital de trabajo de la misma, lo anterior debido a la responsabilidad mostrada en el pago de la deuda.

Durante todo este periodo, se creó una disciplina y responsabilidad compartida del pago de la deuda, lo cual produjo una renegociación de la tasa de interés, rebajando a 18% la que inicialmente fue fijada en 24%. Lo anterior resultó de la buena práctica de pago implementada por los socios dado que la producción así mismo la producción y los rendimientos se incrementaron por la incorporación de técnicas y prácticas adecuadas para el manejo óptimo de la plantación.

Información proporcionada por los socios muestra que a marzo del 2006, el saldo pendiente con el banco ascendía a L 125,796.52, según sus proyecciones el mismo será cancelado totalmente con los ingresos generados por la próxima venta de café, periodo 2006-2007. Es decir, que la deuda será sufragada en un tiempo menor debido a los pagos continuos y anticipados realizados por la empresa productiva. Ver plan de amortización de la deuda.

Cuadro 3. Plan de amortización de la empresa productiva San Isidro a marzo del 2006

Saldo	Capital	Intereses	C + I	Saldo final	Fecha
360,000.00		7,029.50	7,029.50	360,000.00	6-Feb-03
360,000.00	1,204.36	11,697.32	12,901.68	358,795.64	20-Feb-03
358,795.64	299.67	479.08	778.75	358,495.97	22-Feb-03
358,495.97	4,589.36	1,194.99	5,784.35	353,906.61	27-Feb-03
353,906.61	16,837.72	1,416.88	18,254.60	337,068.89	3-Mar-03
337,068.89	6,019.57	449.43	6,469.00	331,049.32	5-Mar-03
331,049.32	1,753.60	441.40	2,195.00	329,295.72	7-Mar-03
329,295.72	6,918.87	5,268.73	12,187.60	322,376.85	1-Abr-03
322,376.85		2,538.90	2,538.90	322,376.85	4-Sep-03
322,376.85		800.00	800.00	322,376.85	11-Nov-03
322,376.85		1,117.00	1,117.00	322,376.85	7-Ene-04
322,376.85		4,500.00	4,500.00	322,376.85	7-Ene-04
322,376.85			-	322,376.85	7-Ene-04
322,376.85		4,000.00	4,000.00	322,376.85	
322,376.85		18,312.00	18,312.00	322,376.85	
322,376.85		11,312.80	11,312.80	322,376.85	
322,376.85	34,376.85	49,208.13	83,584.98	288,000.00	
288,000.00	38,142.91	21,557.86	59,700.77	249,857.09	Enero 2005
249,857.09	36,179.61	1,500.39	37,680.00	213,677.48	
213,677.48	26,702.97	5,330.03	32,033.00	186,974.51	
86,974.51	2,884.55	280.45	3,165.00	184,089.96	
184,089.96	58,293.44	19,073.64	77,367.08	125,796.52	Marzo 2006
125,796.52			-	125,796.52	
	234,203.48	167,508.53	401,712.01		

6.2 Desempeño productivo y financiero

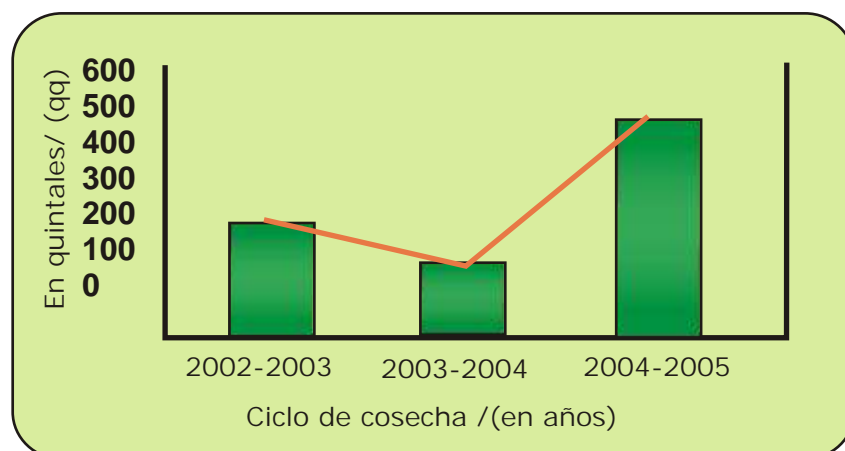
Para realizar el análisis de productividad y rentabilidad del cultivo de café, se analizó el ciclo de producción/cosecha 2004-2005. Se comparó con ciclos anteriores de producción considerando la disponibilidad de información.

Producción

Una vez definida la actividad productiva a implementar, la empresa concretó un plan de asistencia técnica para 7 mz de café, elaborado conjuntamente con SERTEDESO. Es importante destacar desde un inicio todos los socios conocían el manejo técnico del cultivo, no así, aspectos relacionados a la temática administrativa y de comercialización.

Como resultado del acompañamiento técnico brindado por la UTL, los rendimientos se incrementaron positivamente debido a la incorporación de un plan de manejo fundamentado en la aplicación de nutrientes al suelo, podas selectivas, regulación de sombra, entre otras. Ver a continuación Grafica 3 incrementos alcanzados en la producción por la implementación de dicho Plan:

Gráfica 2. Comportamiento de la producción de café en tres ciclos de cosecha, empresa productiva San Isidro, Yorito



Como se observa la baja producción obtenida durante el periodo 2003-2004 (108 qq) coincide con el periodo de renovación de la plantación y las mejoras realizadas. En el periodo 2004-2005 la producción se incrementa en 225% (480 qq) en comparación al primer ciclo (2002-2003). Los socios atribuyen este aumento de la producción al buen manejo del cultivo durante el periodo 2003-2004 y sobre todo al efecto originado por la incorporación de nutrientes al suelo.

Análisis Financiero

Para realizar el mismo, se obtuvo datos económicos y financieros de los sistemas de producción maíz, frijol y café. Los costos referidos al café se derivan de una plantación de más de 8 años en estado de producción continua y sin manejo adecuado. Se consideró dentro del análisis un costo por jornal de L 60.00, el cual está vigente en la zona, adicionalmente se tomó en cuenta los jornales invertidos por los socios en las actividades de recolección, molienda, lavado y secado; debido a las óptimas condiciones agro-climatológicas del lugar, el costo de utilización de plaguicidas en la plantación es cero.

Así mismo, se utilizó una tasa para imprevistos del 5%, la cual incluye gastos no considerados durante el ciclo de producción, por ejemplo: incrementos en el precio de los fertilizantes, ausencia de mano de obra en determinados momentos de la cosecha, los que elevan los precios de la misma, entre otros.

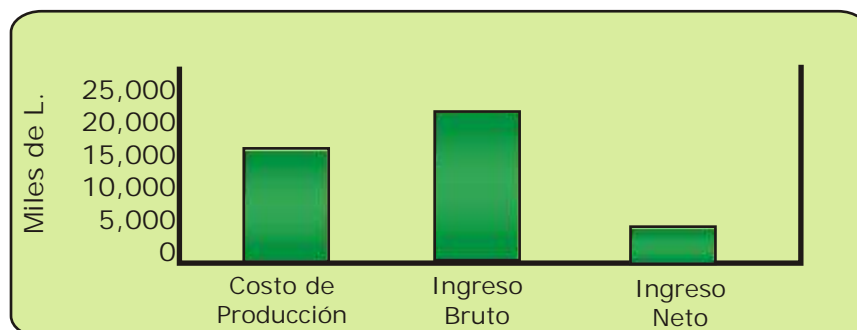
El costo financiero, se fijó en una tasa del 18%, que representa la tasa financiera de la empresa productiva, ante la institución financiera que otorgó el préstamo de largo plazo para compra de la tierra, que incluye: pago de capital más los intereses. Ver a continuación costos de producción de café.

Cuadro 4. Costos variables de producción de 1 mz de café bajo manejo semi-intensivo, empresa productiva San Isidro, Yorito, ciclo de cosecha 2004-2005

MANO DE OBRA	Unidades	Cantidad	Costo	Total en L.
Primera limpia del terreno	d/h	5		300.00
Segunda limpia del terreno	d/h	5	60	300.00
Tercera limpia del terreno	d/h	5	60	300.00
Aplicación de fertilizante (1)	d/h	5	60	300.00
Aplicación de fertilizante (2)	d/h	5	60	300.00
Control de malezas y aporque	d/h	20	60	1,200.00
Regulación de sombra	d/h	3	60	180.00
Podas	d/h	10	60	600.00
Molienda, lavado y secado	d/h	55	60	3,300.00
Recolección (uva)	qq	75	60	4,500.00
SUB TOTAL MANO DE OBRA		188	60	11,280.00
INSUMOS				
Fertilizantes: (KCL, urea, 18-46-0)	qq	8		2,400.00
Combustible	Gal	4	300	280.00
SUB TOTAL INSUMOS			70	2,400.00
SUB TOTAL				13,680.00
Imprevistos 5%				684.00
Costo financiero (18%)				2,585.52
TOTAL				16,949.52
INDICADORES DE RENTABILIDAD				
Costo de producción		16,949.52		
Producción promedio esperada (qq/Mz)		30.00		
Precio de venta en lempiras		750.00		
Ingreso bruto		22,500.00		
Ingreso neto		5,550.48		
Rentabilidad		32.75		

La anterior estructura de costos de producción, muestra que las utilidades netas de la actividad ascienden a L 5,550.48 por mz de café comercializada en la forma de pergamino húmedo. Ver Grafica 3 relación comparativa entre costos e ingresos generados.

Gráfica 3. Relación comparativa entre costos de producción, el ingreso bruto y neto, para el periodo de cosecha de café 2004-2005, en una manzana de tierra, empresa productiva San Isidro, Yorito.





La Gráfica 3 muestra que los productores asociados a la empresa productiva San Isidro pasaron de generar utilidades anuales promedio de L 60.00 y L 480.00 para el maíz y el frijol respectivamente a L 5,550.48 por ventas de café. Así mismo, la actividad produjo importantes beneficios desde el punto de vista social a través de la creación de empleo para 188 jornales que se desempeñan en las actividades de siembra, fertilización y cosecha. Estos contribuyeron a mejorar la eficiencia y productividad de la actividad, ya que por cada L 60.00 invertidos se generaron L 120.00 de mas y un total de 16 libras de café por jornal utilizado.

En el caso de los granos básicos, maíz y frijol, las rentabilidades son bastantes bajas (3 y 19% respectivamente); al igual que la productividad de los jornales, obteniéndose en dichos sistemas de producción L 62.00 y L 71.00 respectivamente por cada L 60.00 invertidos en mano de obra. Lo anterior ha llevado a que algunos socios poco a poco vayan relegando la siembra de granos básicos y se dediquen más a la compra de los mismos en el mercado, asegurando de está manera su seguridad alimentaría. Ver cuadro en detalle.

Cuadro 5. Parámetros productivos y de rentabilidad del sistema de producción de café, maíz y frijol, Empresa Productiva San Isidro, Yorito, Yoro. /análisis de una manzana.

Parámetro	Sistema Semi-intensivo de café	Cultivo de Maíz	Cultivo de Frijol
Rentabilidad %	33	3	19
Lempiras generados por jornal de ingreso neto	120	62	71
Lb producidas por jornal	16	34	24
Total de jornales	188	35	42
Producción en qq	30	12	10
Ingreso Neto en Lempiras	5,550.48	60	480

VII. Desafíos

1. En primer lugar, la expansión productiva de la empresa productiva pone al relieve aspectos de tipo técnico y administrativo que deben ser resueltos y relacionados con la escala de producción que se espera obtener y el nivel de contratación de la mano de obra.
2. El conjunto de cambios dentro de la estructura productiva de la empresa productiva se traducirá en la necesidad de recurrir a nuevas fuentes de financiamiento y la conformación de alianzas estratégicas con otros, por ejemplo para mejorar sus canales de comercialización.
3. La necesidad de contar con un plantel de procesamiento de café demandará otras inversiones en equipo y materiales; si es que la empresa productiva desea obtener mejores precios de venta a través de la comercialización de café en pergamino seco, siempre y cuando se inserten en los mercado
4. El sistema de producción de maíz y frijol representa la base de la dieta alimentaria de los pobladores de San Isidro; los socios expresaron su interés en mejorar los rendimientos de dichos cultivos a través de la validación de nuevas variedades e incorporación de nutrientes al suelo.
5. La intensificación de la actividad ganadera, de reciente incursión, demandará a los socios la compra de nuevos lotes para el establecimiento de pastos y forrajes. Por el momento, se tiene una propiedad en calidad de "préstamo" por parte del Consejo de Tribu Tolupán de Santa Marta. De todas formas es pertinente continuar valorando económicamente dicha actividad considerando las experiencias previas de otras empresa productiva participantes en el programa.

6. El programa PACTA les ha permitido especializarse en el cultivo del café pero se requiere de la implementación de procesos más intensivos de capacitación dirigidos al procesamiento, diversificación, manejo administrativo, relaciones humanas, liderazgo y a la generación de valor agregado.

Los resultados positivos obtenidos por la empresa productiva San Isidro se fundamentan en el grado de integración y organización de sus socios para la producción y comercialización, así como la responsabilidad compartida para el repago de la deuda y al manejo e inversión conjunta del capital semilla. Aunado a lo anterior, se suman elementos coyunturales importantes basados en: i) mejoramiento del rendimiento del cultivo de café por medio de la utilización de técnicas y prácticas adecuadas ii) mejora de los precios del café en el mercado internacional y iii) óptimas condiciones agro ecológicas existentes en la zona de San Isidro para la producción de café de la calidad tipo high grown.

En forma general, la empresa productiva San Isidro se encuentra en una fase de fortalecimiento tanto de sus capacidades técnicas y administrativas; los socios describen su participación al Programa como la oportunidad que necesitaban para hacerle frente a la pobreza que se vive en las comunidades y esperan poder compartir sus experiencias con otras familias que las cuales hasta el día de hoy, no han visto culminado su sueño de poseer tierra y otros activos para la producción que garanticen su seguridad alimentaria y la generación de riqueza.

VIII. Bibliografía

Dufumier M. 1985. *Systèmes de production et développement agricole dans le Tiers-monde. Les cahiers de la recherche développement N° 6.*

Frans Geilfus. 1997. *80 Herramientas para el Desarrollo Participativo: diagnóstico, planificación, monitoreo, evaluación. ProchalatelICA, San Salvador, el Salvador. P.208*

IHCAFE, 2003. *Condiciones socioeconómicas de los productores de café en Honduras. P.23*

PACTA, 2004. *Manual de Seguimiento y Evaluación Participativa para las Unidades Técnicas Locales y Proveedores de Servicios. P.26.*



*"Si has venido para ayudarme,
regresa nuevamente a tu casa;
pero si has comprendido
que mi lucha por la sobrevivencia
es también parte de tu lucha,
posiblemente podremos trabajar
juntos y establecer una empresa
productiva de éxito".*

*Adaptado de la cita de
Klaus Bosselmann
en su libro "En nombre de la
Naturaleza"*



Dirección: Col. Tepeyac Norte, Calle Froylán Turcios Casa No. 1002 TelFax: (504) 235-9488
TelFax: (504) 232-6225, E-mail: pacta@fao.org.hn, <http://www.pacta.hn>



Banco Mundial